

**Učinci inovacijskih programa i iskustva u njihovoj  
provedbi kao temelj i polazište za implementaciju  
Strategije pametne specijalizacije  
Republike Hrvatske**



Poslovno-inovacijska agencija Republike Hrvatske

**dr. sc. Ivana Crnić Duplančić**

Istraživanje i inovacije,  
specijalizacija za pametan, uključiv i održiv razvoj  
**RIS3 konferencija, 3. travnja, Split**

## RIS3 je usmjerena na poticanje **inovacija** i ulaganja **iz privatnog sektora**

National/regional research and innovation strategies for smart specialisation (RIS3) are integrated, place-based **economic transformation agendas** that do five important things

- They focus policy support and investments on key national/regional priorities, challenges and needs for **knowledge-based development**, including ICT-related measures;
- They build on each country's/region's **strengths**, competitive advantages and potential for **excellence**;
- **They support technological as well as practice-based innovation and aim to stimulate private sector investment**;
- They get stakeholders fully involved and encourage innovation and experimentation;
- **They are evidence-based** and include sound monitoring and evaluation systems.

*Definicija RIS3 prema vodiču za RIS3 Europske komisije*

# Pitanje identifikacije **prioriteta** za pametnu specijalizaciju

koji?

koliko?

općeniti?

usko specifični?

nešto između?

# Europske inovacijske agencije imaju **fleksibilan pristup** sektorskoj specijalizaciji

## Primjer Poljske:

U izradi RIS3 kombinacija tehnološkog predviđanja (*Technology Foresight*) i analize nacionalnih programa za istraživanje:

**22 područja specijalizacije**  
37 međusektorskih tehnologija

*Input* u procesu izrade RIS3 – analizirano preko 6,200 projekata provedenih u okviru Operativnog programa za gospodarstvo 2007 – 2013

## **Važnost metodologije i kvalitete analitičkih podloga**

*TAFTIE (The European Network of Innovation Agencies)*

*Expert Session, Kraków, March 4th, 2014:*

***“SMART SPECIALISATION as a compromise for horizontal vs. sectorial choice?”***

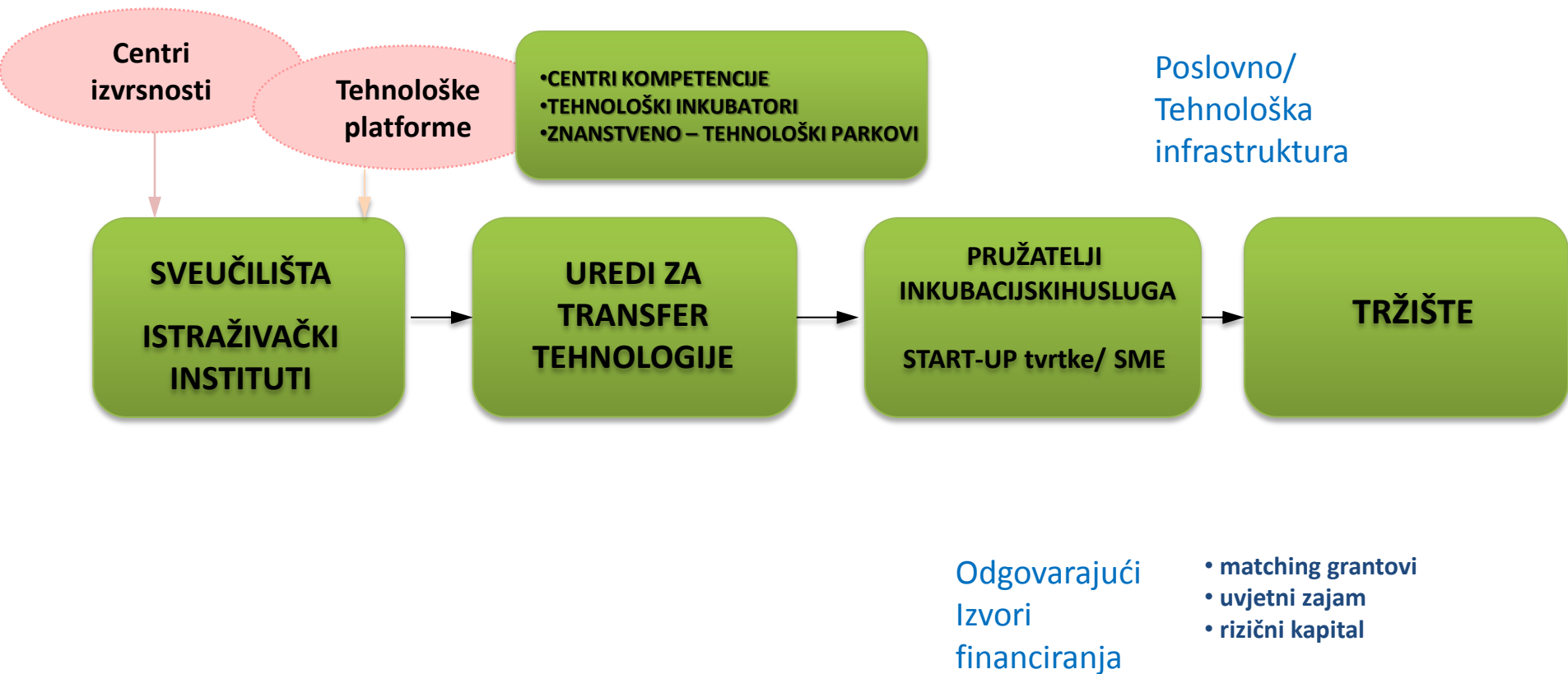
## BICRO kroz svoje programe financira projekte iz različitih područja – *bottom up*

Sektor	Broj	Iznos u mil HRK	Udio u ukupnom iznosu
ICT	63	68	29%
Elektronika	32	40	17%
Energija, Okoliš, Materijali	46	38	16%
Medicina, Biomedicina, Farmaceutika	20	9	4%
Prehrambena tehnologija	22	21	9%
Ostalo	37	57	24%
<b>UKUPNO</b>	<b>220</b>	<b>232</b>	

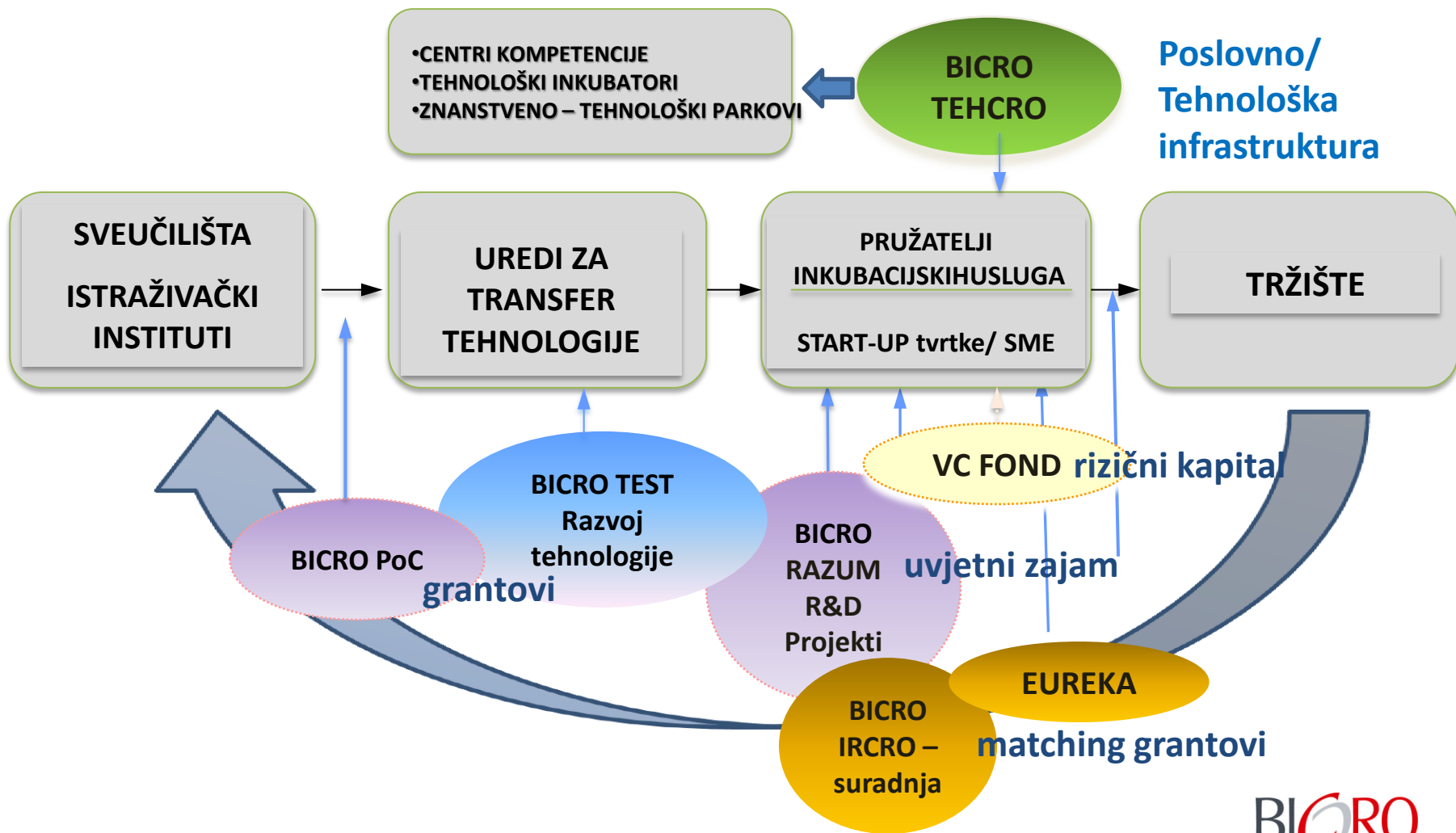
U razdoblju od 2007. do 2012.

Najviše je projekata iz područja **ICT, Energija/Okoliš/Materijali** te **elektronike**

# Instrumenti Strategije pametne specijalizacije usmjereni su na institucije, infrastrukturu i aktivnosti vezane uz **inovacijski proces**



BICRO kroz svoje programe podržava razvojna i primijenjena istraživanja predložena od strane postojećih ili start-up privatnih tvrtki s ciljem razvoja novog **inovativnog proizvoda ili usluge**



## BICRO provodi programe usmjerene na **tehnološke inovacije u privatnom sektoru** već sedam godina

	Number of preapplications	Number of applications	Value requested from program in applications mil EUR	Number of contracted projects	Value contracted mil EUR <sup>5</sup>	Total project value mil EUR
POC 1-5 (2010-2013)	916	710	22	161	5	8
TEST (2007-2012)	132	38	10	31	6	6
RAZUM (2007-2012)	163	52	42	24	15	22
IRCRO (2008-2012)	63	57	5	24	2	5
EUREKA (2010-2012)	29	22	3	10	1	8
TEHCRO (2007-2011)	13	13	14	8	9	21
KONCRO (2007-2010)		88	1	41	0,3	1
<b>TOTAL</b>	<b>1316</b>	<b>980</b>	<b>97</b>	<b>299</b>	<b>38</b>	<b>66</b>



# Učinci BICRO inovacijskih programa ocijenjeni su temeljem vanjskih *Ex Post* Evaluacija

Evaluation of the Innovation Programs  
Financed by World Bank  
in Croatia  
Activity A

## Final report

Institute of Economics, Zagreb  
May 30, 2011

This report is written by the project team members:

Dr. Ivan-Damir Anić

Dr. Ljiljana Božić

Dr. Jelena Budak

Dr. Edo Rajh

Dr. Sonja Radas, team leader for Activity A

For the Institute of Economics, Zagreb

Dr. Sandra Švaljek, director

technopolis<sub>[group]</sub>

**2014 02 17**

Ex Post Evaluation of BICRO's Technology  
Programmes (PPA-CS-XX)

**Final Report to the Ministry of Science,  
Education and Sports of the Republic of  
Croatia**

Fritz Ohler, Technopolis Group Austria

U nedavno završenoj *Ex Post* evaluaciji tvrtke Technopolis Austria ocijenjena su **83 projekta iz 4 BICRO programa**

Program	Broj evaluiranih projekata
TEST	31
IRCRO	22
RAZUM	22
TEHCRO	8
<b>Ukupno</b>	<b>83</b>

# Zaključci *Ex Post* evaluacije (1)

## Učinci programa

- Kroz BICRO programe stvoreni su temelji za poboljšanje konkurentnosti gospodarstva na domaćoj i međunarodnoj razini i pripremu za buduće strukturne promjene. Svaki od programa iznjedrio je više **primjera dobre prakse** u smislu strukturnih postavki projekta, njegove uloge u dugoročnim poslovnim planovima korisnika te **kreiranja kvalitetnih dugoročnih suradnji između poslovnog i istraživačkog sektora** kako u smislu **kolaborativnih projekata** tako i u smislu **edukacije i transfera znanja i kapaciteta** u oba smjera.

## Sustav i procesi, kapaciteti za provedbu programa te stručna podrška korisnicima

- Četiri programa, zbog svoje specifičnosti, trajanja i zajamčenog financiranja značajno su pridonijeli stabilizaciji poslovanja BICRO-a, **razvoju kapaciteta i odgovarajućih vještina i znanja unutar BICRO-a**. **Postojeći procesi i sustavi unutar BICRO-a su u velikoj mjeri generički te su dobro polazište za preoblikovanje postojećih programa**
- BICRO je razvio razne vrste unutarnjih (evaluacija, monitoring, *business intelligence*, poslovno planiranje) i vanjskih **kapaciteta** (evaluatori i konzultanti u različitim tehnološkim i poslovnim područjima) koji mogu doprinijeti evaluaciji projekata, stručnom razgovoru o poslovnim idejama, podršci u ključnim odlukama i intervencijama tijekom provedbe projekata, promociji projekata i **mentoriranju** korisnika te umrežavanju evaluatora, konzultanata i korisnika.

# Zaključci *Ex Post* evaluacije (2)

- BICRO ima odgovarajuću organizacijsku strukturu u kojoj su odluke o odabiru i financiranju projekata u potpunosti odvojene od pripreme i provedbe projekata. Zahvaljujući ovoj ključnoj organizacijskoj pretpostavci BICRO može i trebao bi u budućnosti formalno razvijati svoju ulogu **u stručnoj podršci korisnicima tijekom provedbe projekta.**
- BICRO sustavno treba razvijati **mrežu domaćih i međunarodnih stručnjaka** za odabir projektnih prijedloga. Međunarodni stručnjaci će uz ostvarivanje svoje osnovne zadaće u ocjenjivanju projektnih prijedloga, imati ulogu u promoviranju hrvatskog istraživanja i inovacija u međunarodnoj zajednici. Kontekst Strukturnih fondova i programa Horizon 2020 pružit će niz prilika u ovom smjeru.

## **Institucionalni kontekst projekata**

- U provedbi, ali već i prilikom odabira projekata važno je uzeti u obzir ključnu ulogu pojedinaca (sudionika na projektu), ali i **institucionalni kontekst** i organizacijske aspekte institucije korisnika **te njihov utjecaj na provedbu projekta** bilo da je riječ o poslovnom ili istraživačkom sektoru.
- Budući programi morali bi se fokusirati na **razvoj institucije korisnika**. Financirani projekti moraju ostvariti rezultate koji će doprinijeti razvoju i unaprjeđenju institucije (npr. tvrtke) ili organizacijske jedinice (npr. istraživačke skupine) u okviru koje se projekt provodi.

# Zaključci *Ex Post* evaluacije važni za provedbu RIS3

- Tijekom sedmogodišnjeg kreiranja i provedbe inovacijskih programa BICRO je stekao i izgradio
  - odgovarajuću **organizacijsku strukturu**
  - jedinstvene **kompetencije**
  - **mrežu** korisnika i evaluatora

kao polazište za provedbu Strategije pametne specijalizacije

- Prema zaključcima i preporukama *Ex Post* evaluacije, BICRO treba uz formalnu provedbu programa koristeći stečenu ekspertizu i mrežu korisnika pružati **podršku korisnicima** nadograđujući ekspertizu i kompetencije zaposlenika

# Za uspješnu provedbu strategije pametne specijalizacije treba

- Biti **fleksibilan** u određivanju sektorskih prioriteta
- Pružati korisnicima **stručnu podršku** u provedbi projekata te nadograđivati **ekspertizu i kompetencije** za provođenje projekata

**važnost kvalitetne implementacije**

Hvala na pažnji!



<http://www.bicro.hr/>